



GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
VÁRZEA
GRANDE

RELATÓRIO DE GESTÃO

PERÍODO DE REFERÊNCIA

2025

PREFEITURA MUNICIPAL DE VÁRZEA GRANDE



PREFEITURA

**VÁRZEA
GRANDE**

TRANSPARÊNCIA, TRABALHO E PROGRESSO.





GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
**VÁRZEA
GRANDE**



EXPEDIENTE INSTITUCIONAL



GESTÃO MUNICIPAL

Prefeita Municipal: Flávia Petersen Moretti de Araújo

Vice-Prefeito: Sebastião dos Reis Gonçalves

Período de referência: Exercício de 2025

Município: Várzea Grande - Mato Grosso



DIREÇÃO SUPERIOR E CONTROLE

- Procuradoria Geral do Município
- Controladoria-Geral do Município
- Secretaria Municipal de Governo
- Secretaria Municipal de Assuntos Estratégicos
- Secretaria Municipal de Comunicação Social
- Ouvidoria Geral do Município



GESTÃO, FINANÇAS E POLÍTICAS SOCIAIS

- Secretaria Municipal de Administração
- Secretaria Municipal de Planejamento
- Secretaria Municipal de Gestão Fazendária
- Secretaria Municipal de Saúde
- Secretaria Municipal de Educação, Cultura, Esporte e Lazer
- Secretaria Municipal de Assistência Social



INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO

- Desenvolvimento Urbano, Regularização Fundiária e Habitação
- Viação e Obras
- Serviços Públicos e Mobilidade Urbana
- Meio Ambiente e Desenvolvimento Rural Sustentável
- Desenvolvimento Econômico, Tecnologia e Turismo



ENTIDADES E PROTEÇÃO PÚBLICA

- Defesa Social e Guarda Municipal
- Subprefeitura do Cristo Rei
- Departamento de Água e Esgoto - DAE/VG
- Instituto de Seguridade Social dos Servidores Municipais - PREVIVAG
- Demais unidades administrativas vinculadas



PREFEITURA
**VÁRZEA
GRANDE**

TRANSPARÊNCIA, TRABALHO E PROGRESSO.



GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
VÁRZEA
GRANDE



SUMÁRIO

1.	Apresentação	04
2.	Visão Organizacional e Estrutura Administrativa	05
3.	Governança, Estratégia e Desempenho	06
4.	Transformação Administrativa e Modernização da Gestão	07
5.	Resultados por Eixo Estratégico I	08
6.	Resultados por Eixo Estratégico II	09
7.	Considerações Finais e Elaboração do Relatório	10



O relatório consolida informações do Plano Estratégico, Plano de Governo, Relatório das Contas de Gestão, base institucional e relatórios setoriais das secretarias municipais.



PREFEITURA
**VÁRZEA
GRANDE**
TRANSPARÊNCIA, TRABALHO E PROGRESSO.





GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
VÁRZEA
GRANDE



1. APRESENTAÇÃO

O Relatório de Gestão 2025 apresenta as principais ações, resultados e avanços institucionais alcançados pela Prefeitura Municipal de Várzea Grande durante o exercício de 2025, consolidando informações oriundas do Plano Estratégico Municipal, do Plano de Governo, do Relatório das Contas de Gestão, da base institucional e dos relatórios das secretarias e órgãos municipais.

Este documento tem como propósito proporcionar **transparência** à sociedade, preservar a **memória institucional**, subsidiar a **prestação de contas** e demonstrar o **alinhamento entre planejamento, execução e entrega de resultados**.



OBJETIVO

Apresentar as ações desenvolvidas, os indicadores de desempenho e as principais entregas realizadas pela Prefeitura de Várzea Grande no exercício de 2025.



FONTES UTILIZADAS

- Plano Estratégico
- Plano de Governo
- Contas de Gestão
- Apresentações e relatórios das secretarias
- Dados institucionais consolidados



METODOLOGIA

As informações foram analisadas, sintetizadas e consolidadas com base em eixos temáticos que refletem as áreas de atuação da gestão municipal.

“

*Gestão que planeja,
trabalha e entrega resultados.*

”





GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
**VÁRZEA
GRANDE**



2. VISÃO ORGANIZACIONAL E ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

2.1 IDENTIDADE ORGANIZACIONAL



MISSÃO

Garantir a efetividade das políticas públicas, mediante o desenvolvimento sustentável, visando à qualidade de vida e o bem-estar social.



VISÃO

Ser referência na elaboração de políticas públicas de modo sustentável.



VALORES

Qualidade, Transparência, Ética, Compromisso, Sensibilidade e Inovação.

2.2 ESTRUTURA ADMINISTRATIVA

ALTA DIREÇÃO

Prefeita

Vice-Prefeito

Chefia de Gabinete

Governo

Assuntos Estratégicos

Procuradoria

Controladoria

Comunicação



GESTÃO E FINANÇAS

Administração

Planejamento

Gestão Fazendária



POLÍTICAS SOCIAIS

Saúde

Educação / Cultura /
Esporte e Lazer

Assistência Social



INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO

Desenvolvimento Urbano

Viação e Obras

Serviços Públicos e
Mobilidade Urbana

Meio Ambiente

Desenvolvimento
Econômico



ENTIDADES VINCULADAS

Defesa Social

Subprefeitura do
Cristo Rei

DAE/VG

PREVIVAG





GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.



3. GOVERNANÇA, ESTRATÉGIA E DESEMPENHO

O modelo de gestão adotado em 2025 foi estruturado a partir do **Plano Estratégico Municipal**, do **Plano de Governo** e da execução transversal e integrada pelas **Secretarias e Órgãos**.



PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO

Definição de prioridades e alinhamento com os objetivos de longo prazo, missão, visão e valores da administração.



PLANO DE GOVERNO

Abordagem sistêmica e interdisciplinar, conectando saúde, educação, mobilidade, saneamento, desenvolvimento e proteção social.



GESTÃO ORIENTADA A RESULTADOS

Monitoramento contínuo das ações, indicadores, entregas e evidências para tomada de decisão e melhoria contínua.



TRANSPARÊNCIA E CONTROLE

Prestação de contas, controle interno, Portal da Transparência e conformidade institucional com foco na integridade e no cidadão.



DIRETRIZES 2025



INTEGRAÇÃO
INSTITUCIONAL



MODERNIZAÇÃO
ADMINISTRATIVA



EFICIÊNCIA
FISCAL



FORTELECIMENTO
DAS POLÍTICAS
PÚBLICAS



TRANSPARÊNCIA
E PRESTAÇÃO
DE CONTAS



PREFEITURA
**VÁRZEA
GRANDE**
TRANSPARÊNCIA, TRABALHO E PROGRESSO



GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
VÁRZEA
GRANDE



PREFEITURA
VÁRZEA
GRANDE



4. TRANSFORMAÇÃO ADMINISTRATIVA E MODERNIZAÇÃO DA GESTÃO

A Prefeitura de Várzea Grande avança em uma gestão mais eficiente, digital e integrada, investindo em tecnologia, inovação e processos inteligentes para entregar melhores resultados à população.

1



PAPEL ZERO

Redução do uso de papel e tramitação 100% digital de documentos e processos.

2



GESPRO DIGITAL

Modernização do sistema de gestão pública para mais eficiência e integração.

3



INTEGRAÇÃO DE SISTEMAS

Conexão entre sistemas municipais para informações integradas e confiáveis.

4



USO DE INTELIGÊNCIA ARTIFICIAL

Aplicação de IA para análise de dados, automação de tarefas e suporte à tomada de decisão.

5



FORTELECIMENTO DO PORTAL DA TRANSPARÊNCIA

Mais dados abertos, informações claras e acessíveis ao cidadão.

6



CADIN

Gestão e controle de inadimplentes com o município, promovendo responsabilidade fiscal.

7



e-SAJ E APOIO À PROCURADORIA

Aperfeiçoamento do uso do e-SAJ e ferramentas que fortalecem a atuação da Procuradoria.

8



VIGIA MAIS E APOIO À SEGURANÇA

Integração tecnológica e apoio à segurança pública para uma cidade mais segura.



DIGITALIZAÇÃO DE PROCESSOS E MELHORIA DO ATENDIMENTO AO CIDADÃO

Processos digitais, menos burocracia e atendimento mais ágil, acessível e humanizado.

IMPACTOS INSTITUCIONAIS



CELERIDADE PROCESSUAL



REDUÇÃO DE RETRABALHO



RASTREABILIDADE



INTEGRAÇÃO ENTRE ÓRGÃOS



TRANSPARÊNCIA ATIVA



APOIO À DECISÃO



GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
VÁRZEA
GRANDE



5. RESULTADOS POR EIXO ESTRATÉGICO I



5.1 GOVERNANÇA, CONTROLE E TRANSPARÊNCIA

- Fortalecimento da Controladoria.
- Emissão de pareceres e recomendações.
- Acompanhamento das contas de gestão.
- Articulação com a Ouvidoria.
- Conquista do Selo Transparência Diamante 2025.
- Aperfeiçoamento do Portal da Transparência.



57

PARECERES EMITIDOS
PELA CONTROLADORIA



312

RECOMENDAÇÕES
ACOMPANHADAS



SELO TRANSPARÊNCIA
DIAMANTE 2025



1,2 MI

ACESSOS AO PORTAL
DA TRANSPARÊNCIA



5.2 PLANEJAMENTO, ADMINISTRAÇÃO E FINANÇAS

- Apoio ao PPA, LDO e LOA.
- Modernização administrativa.
- Reconhecimento facial e controles de acesso.
- Estudos de carreira e processos seletivos.
- REFIS, IPTU online, ISSQN e ações de arrecadação.
- Inteligência fiscal e reestruturação fazendária.



98%

AÇÕES PLANEJADAS
EXECUTADAS



100%

SERVIDORES COM
CONTROLE DE ACESSO



R\$ 32,4 MI

ARRECADADOS
A MAIS EM 2025*



15

PROCESSOS SELETIVOS
REALIZADOS

*Comparado ao mesmo período de 2024.



5.3 SAÚDE E QUALIDADE DE VIDA

- Programa Fila Zero para redução de demandas.
- Ampliação do atendimento em UBS.
- Organização da regulação e agendamentos.
- Novos prestadores e mais serviços contratualizados.
- Fortalecimento do faturamento SUS.
- Ações na maternidade e humanização do cuidado.
- Expansão da rede de especialidades e serviços de saúde.



38.945

ATENDIMENTOS
REALIZADOS PELO
FILA ZERO



6

UBSs AMPLIADAS
OU REFORMADAS



R\$ 21,7 MI

FATURAMENTO SUS
EM 2025*



+28%

CONSULTAS E EXAMES
ESPECIALIZADOS*

*Comparado ao mesmo período de 2024.

DESTAQUES 2025



TRANSPARÊNCIA
DIAMANTE



MODERNIZAÇÃO
ADMINISTRATIVA



EFICIÊNCIA
ARRECADATÓRIA



AMPLIAÇÃO DE
ATENDIMENTOS



GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

VÁRZEA GRANDE
158 ANOS
VÁRZEA GRANDE



6. RESULTADOS POR EIXO ESTRATÉGICO II



6.1

**EDUCAÇÃO, CULTURA,
ESPORTE E INCLUSÃO**

- ações da SMECEL
- reorganização da rede
- programas esportivos
- editais e fomento cultural
- inclusão, educação especial e atendimento ao neurodesenvolvimento



6.2

**DESENVOLVIMENTO
URBANO E
INFRAESTRUTURA**

- regularização fundiária
- projetos urbanos
- habitação
- obras e manutenção viária
- serviços públicos
- mobilidade urbana
- meio ambiente e planejamento territorial



6.3

**DESENVOLVIMENTO
ECONÔMICO E
ASSISTÊNCIA SOCIAL**

- apoio ao desenvolvimento local
- tecnologia e turismo
- proteção social
- atendimento às famílias
- ações socioassistenciais e intersetoriais



6.4

**SEGURANÇA, ORDEM
PÚBLICA E
PREVIDÊNCIA**

- fortalecimento da Defesa Social e Guarda Municipal
- videomonitoramento
- capacitações
- apoio à ordem pública
- governança previdenciária do PREVIVAG



As ações setoriais foram consolidadas em eixos para demonstrar a integração entre planejamento, execução e resultados entregues à população.



GESTÃO QUE PLANEJA,
TRABALHA E ENTREGA
RESULTADOS.

158 ANOS
VÁRZEA
GRANDE



7. CONSIDERAÇÕES FINAIS E ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO

◆ 7.1 CONSIDERAÇÕES FINAIS

A consolidação das informações complementares reforça a completude do Relatório de Gestão 2025, aprimora a fidelidade do registro institucional das ações realizadas pela Prefeitura Municipal de Várzea Grande e demonstra que os resultados alcançados estiveram vinculados à modernização, à organização interna, ao fortalecimento das políticas públicas e à melhoria da capacidade operacional das secretarias e órgãos.

A versão consolidada contempla, além das entregas finalísticas, as iniciativas estruturantes que qualificam a gestão pública, aprimoram os mecanismos de controle, ampliam a transparência e fortalecem a prestação de contas à sociedade.

◆ 7.2 ELABORAÇÃO DO RELATÓRIO



SECRETARIA DE COMUNICAÇÃO



CHEFIA DE GABINETE



CONTROLADORIA GERAL DO MUNICÍPIO

Várzea Grande – MT | Exercício **2025**



PREFEITURA
**VÁRZEA
GRANDE**
TRANSPARÊNCIA, TRABALHO E PROGRESSO.